

Modul- bezeichnung	Kostenmanagement		
Kürzel	M-KOMA		
Studiensemester	3.		
Angebotshäufigkeit	jährlich		
Modulverantwortliche(r)	Prof. Dr. Andreas Eiselt		
Dozent(in)	Prof. Dr. Andreas Eiselt		
Zuordnung zum Curriculum	Pflichtmodul – operatives Management		
Moduldauer	1 Semester		
Sprache	deutsch		
Lehr- und Lernmethoden	Vorlesung mit begleitender Übung. In der Vorlesung werden die Inhalte durch Vortrag und Präsentationen vom Dozenten vermittelt. In den Übungsteilen erfolgt in Einzel- oder Gruppenarbeit die selbständige Anwendung der Vorlesungsinhalte auf konkrete Aufgabenstellungen und Fallstudien. Ergänzt wird die Vorlesung ggf. auch durch Vorträge von Experten aus der Praxis.		
SWS	4		
Arbeitsaufwand		Theoriephase	Praxisphase
	Präsenz	44 h	
	Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung und Prüfung	46 h	45 h
	Gesamt	135 h	
Kreditpunkte	5		
Empfohlene Voraussetzungen	Grundkenntnisse im Bereich der klassischen Kostenrechnung (Kostenarten-, Kostenträger-, Kostenstellenrechnung).		
Verwendbarkeit des Moduls	Masterstudiengang Management in mittelständischen Unternehmen		
Lernziele	<p>Nach erfolgreicher Teilnahme am Modul sind die Studierenden in der Lage:</p> <ul style="list-style-type: none"> • die Anwendungsfelder, Methoden und Instrumente sowie die Organisation des Kostenmanagements in mittelständischen Unternehmen zu beurteilen, • Kostenmanagement-Instrumente bei spezifischen Führungsaufgaben und -entscheidungen anzuwenden und • die (quantitativen) Ergebnisse auszuwerten und zielgerichtet zu nutzen. 		
Inhalt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Einführung 2. Von der Kostenrechnung zum Kostenmanagement in mittelständischen Unternehmen 3. Bereichsorientiertes Kostenmanagement (Soll-Ist-Vergleiche, Gemeinkostenenkungsprogramme) 4. Produktorientiertes Kostenmanagement (Target Costing, Lebenszykluskostenrechnung) 5. Prozessorientiertes Kostenmanagement (Prozesskostenrechnung, Benchmarking) 		

	6. Ressourcenorientiertes Kostenmanagement (Outsourcing, Standortverlagerung) 7. Kostenmanagement in unterschiedlichen Branchen 8. Organisation des Kostenmanagements
Prüfungsleistung	Klausur (K2)
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	5/110
Literatur	<ul style="list-style-type: none"> • Braun, K. W./Tietz, W. M.: Managerial Accounting, 4. Aufl., 2014. • Deimel, K./Isemann, R./Müller, S.: Kosten- und Erlösrechnung, 2006. • Franz, K./Kajüter, P. (Hrsg.): Kostenmanagement, 2. Aufl., 2012. • Friedl, B.: Kostenmanagement, 2009. • Götze, U.: Kostenrechnung und Kostenmanagement, 2010. • Graumann, M.: Kostenrechnung und Kostenmanagement mit Kontrollfragen, Übungsaufgaben und Fallstudien, 5. Aufl., 2013. • Haberstock, L.: Kostenrechnung II, 10. Aufl., 2008. • Kremin-Buch, B.: Strategisches Kostenmanagement: Grundlagen und moderne Instrumente, 4. Aufl., 2012. • Schmid-Gundram, R.: Controlling-Praxis im Mittelstand: Aufbau eines Controllingsystems basierend auf Lexware, DATEV oder SAP, 2013. • Schweitzer, M./Küpper, H.: Systeme der Kosten- und Erlösrechnung, 10. Aufl., 2011.